

Tu **aliado** profesional

Gobierno corporativo de la Inteligencia Artificial

Cómo aprovechar la IA sin perder gobierno, trazabilidad, control y gestión del riesgo

III Jornada de Auditoría Interna y Gobierno Corporativo
25/09/2026

Expositor: Mg Lic Claudio Tana



Profesional de Ciencias Económicas
de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

Reflexiones....

¿Sabemos cuántas soluciones de IA se están utilizando hoy en nuestra organización?

¿Cada solución de IA tiene claramente definido quién es responsable por ella?

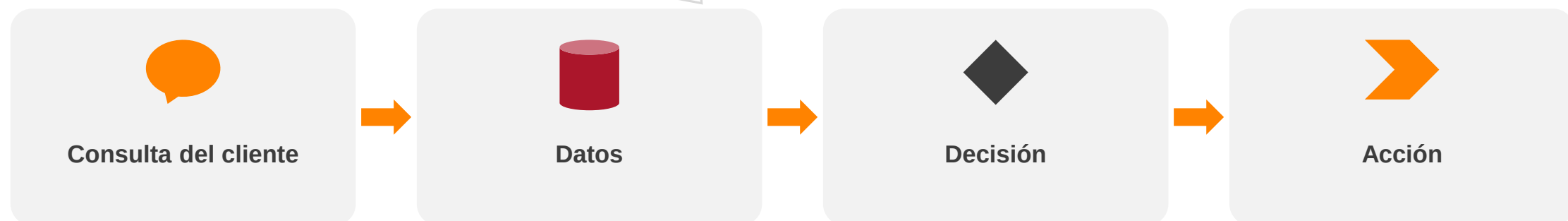
¿Existe un proceso formal para evaluar riesgos antes de que una iniciativa de IA llegue a producción?

Cuando una IA recomienda o ejecuta una decisión, ¿está claro quién acepta el riesgo asociado?

Si mañana Auditoría preguntara por qué una IA fue aprobada, ¿podríamos reconstruir esa decisión con evidencia?

Una idea aparentemente simple

“Queremos implementar un agente de IA para atender consultas de clientes y ejecutar algunas operaciones simples.”



¿Cuándo podemos tenerlo funcionando?

El problema no empieza en el modelo. Empieza en las decisiones.



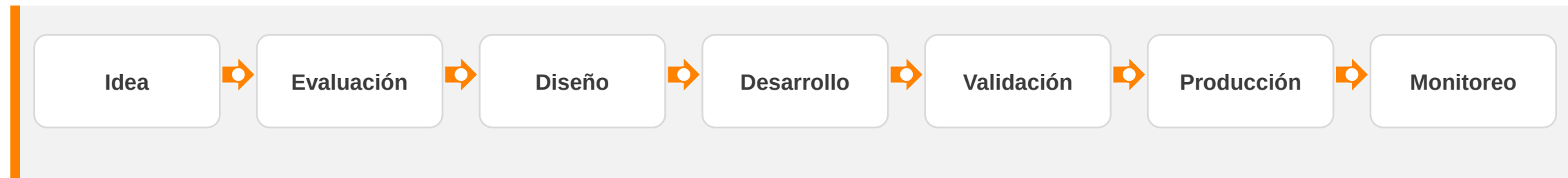
Gobernar IA significa gobernar decisiones.

La IA suele avanzar más rápido que su gobierno

Modelo reactivo



Modelo gobernado



El problema no es el control. **El problema es cuando aparece.**

El gobierno acompaña a la IA desde la idea hasta su retiro



El gobierno no es un control final.
Es una serie de decisiones distribuidas durante todo el ciclo de vida.

No necesitamos inventar todo desde cero

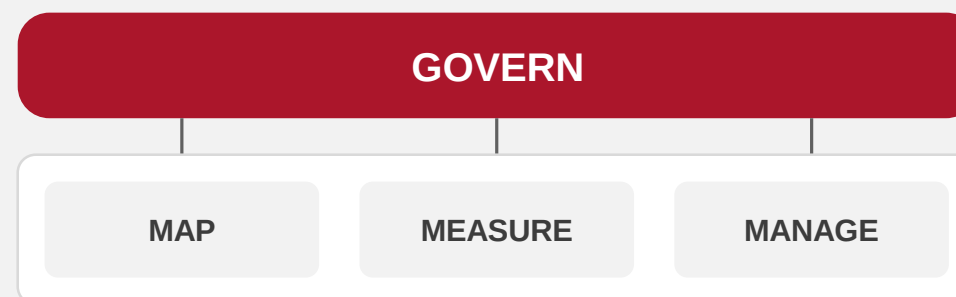
ISO/IEC 42001

Institucionalizar el gobierno

- Política
- Roles y responsabilidades
- Objetivos
- Procesos
- Evidencia
- Auditoría
- Mejora continua

NIST AI RMF

Gestionar el riesgo



ISO/IEC 23894 — Profundiza la gestión de riesgos de IA.

Los marcos aportan estructura; **la organización debe convertirlos en una forma concreta de trabajar.**

De los principios a un modelo operativo

Una forma práctica de estructurar el Gobierno de IA

Estrategia y apetito de riesgo

1. GOBIERNO

¿Quién decide y quién responde?

2. RIESGO Y CUMPLIMIENTO

¿Qué puede salir mal y cuánto estamos dispuestos a aceptar?

3. CICLO DE VIDA

¿Cómo gobernamos cada iniciativa?

4. CONTROL, MONITOREO Y EVIDENCIA

¿Cómo controlamos, observamos y demostramos?

Datos | Seguridad | Riesgo | Valor

Gobierno requiere responsabilidad, no solamente participación



No importa solamente quién participa.
Tiene que estar claro quién responde por cada decisión.

¿Auditar IA significa auditar el algoritmo?

No necesariamente.

1. ¿Sabemos qué IA utilizamos?

2. ¿Cada sistema tiene un responsable?

3. ¿Sabemos qué decisiones puede tomar?

4. ¿Sus riesgos fueron evaluados y aceptados por quien corresponde?

5. ¿Podemos reconstruir por qué fue aprobado?

6. ¿Sabemos si sigue funcionando y generando valor?

Auditoría Interna no debería ser quien aprueba la IA ni quien acepta su riesgo.
Su rol es proporcionar aseguramiento independiente sobre la efectividad del sistema de gobierno.

Controlar no alcanza: la IA tiene que generar valor



Gobernar también implica saber cuándo escalar, limitar, rediseñar o detener una iniciativa.

¡Muchas gracias!

Toda IA debería poder contar su historia.

Por qué existe • Quién responde • Qué riesgo aceptamos • Cómo la controlamos • Qué valor genera



Profesional de Ciencias Económicas
de la Ciudad Autónoma de Buenos Aires

www.consejo.org.ar


[@consejocaba](https://www.instagram.com/consejocaba)